

ICS 65.160  
X 85  
备案号:26062—2009



# 中华人民共和国烟草行业标准

YC/T 298—2009

---

## 卷烟工业企业 6S 管理规范

6S management criterion of cigarette industrial enterprise

2009-04-13 发布

2009-05-01 实施

---

国家烟草专卖局 发布

中华人民共和国烟草  
行业标准  
卷烟工业企业6S管理规范  
YC/T 298—2009

\*

中国标准出版社出版发行  
北京复兴门外三里河北街16号  
邮政编码:100045

网址 [www.spc.net.cn](http://www.spc.net.cn)

电话:68523946 68517548

中国标准出版社秦皇岛印刷厂印刷  
各地新华书店经销

\*

开本 880×1230 1/16 印张 1.75 字数 46 千字  
2009年4月第一版 2009年4月第一次印刷

\*

书号: 155066·2-19754

如有印装差错 由本社发行中心调换  
版权专有 侵权必究  
举报电话:(010)68533533

## 前 言

本标准的附录 A 为规范性附录,附录 B 为资料性附录。

本标准由国家烟草专卖局提出。

本标准由全国烟草标准化技术委员会企业分技术委员会(TC 144/SC 4)归口。

本标准起草单位:广西中烟工业有限责任公司。

本标准主要起草人:张雨夏、王书成、王建华、梁雪玲、兰彬、黄智坚。

# 卷烟工业企业 6S 管理规范

## 1 范围

本标准规定了卷烟工业企业 6S 管理的要求、推行程序及评价。

本标准适用于卷烟工业企业 6S 管理。

## 2 规范性引用文件

下列文件中的条款通过本标准的引用而成为本标准的条款,凡是注日期的引用文件,其随后所有的修改单(不包括勘误的内容)或修订版均不适用于本标准,然而,鼓励根据本标准达成协议的各方研究是否可使用这些文件的最新版本。凡是不注日期的引用文件,其最新版本适用于本标准。

GB/T 28001—2001 职业健康安全管理体系 规范

## 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本标准。

### 3.1

#### 组织 organization

职责、权限和相互关系得到安排的一组人员及设施。

[GB/T 19000—2000,定义 3.3.1]

### 3.2

#### 6S 管理 6S management

对生产现场各生产要素所处状态不断进行以整理(Seiri)、整顿(Seiton)、清扫(Seisou)、清洁(Seiketsu)、素养(Shitsukei)、安全(Safety)为内容的活动。

注:因前五个日语词罗马拼音的首字母均为“S”,称为“5S”。在国内推行过程中增加“安全”,故称为“6S”。

### 3.3

#### 不要物 unwanted item

工作现场不再使用的物品。

### 3.4

#### 定置管理 fixation management

运用系统的观点和方法,研究生产和工作现场人与物、人与环境、物与环境之间的关系,对现场的最佳固定位置进行设计、组织、实施、调整和控制,使其达到规范化、标准化和科学化的管理活动。

### 3.5

#### 目视管理 visual management

利用形象直观、色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场活动,达到提高劳动生产率的一种科学方法。

### 3.6

#### 看板管理 kanban management

在同一道工序或者前后工序之间进行物流或信息流传递的方法。

### 3.7

#### 四分法 quartation

采取区、架、层、位对物资存放处进行标注的方法。