

ICS 01.040.03
A 22



中华人民共和国国家标准

GB/T 23691—2009

项目管理 术语

Project management—Terminology

2009-05-06 发布

2009-10-01 实施

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局
中国国家标准化管理委员会 发布

目 次

| | |
|------------------------|-----|
| 前言 | III |
| 引言 | IV |
| 1 范围 | 1 |
| 2 术语 | 1 |
| 2.1 基础术语 | 1 |
| 2.2 有关综合管理的术语 | 2 |
| 2.3 有关范围和范围管理的术语 | 3 |
| 2.4 有关组织的术语 | 4 |
| 2.5 有关文件的术语 | 5 |
| 2.6 有关进度和进度管理的术语 | 7 |
| 2.7 有关沟通的术语 | 9 |
| 2.8 有关采购的术语 | 10 |
| 2.9 有关质量和质量管理的术语 | 10 |
| 2.10 有关成本控制的术语 | 11 |
| 2.11 有关风险的术语 | 12 |
| 2.12 有关网络分析技术的术语 | 15 |
| 2.13 有关收尾的术语 | 19 |
| 中文索引 | 20 |
| 英文索引 | 23 |

前 言

本标准由中国标准化协会提出。

本标准由全国项目管理标准化技术委员会归口。

本标准起草单位：上海市标准化研究院、北京现代卓越管理技术交流中心、中国标准化协会。

本标准主要起草人：杨洁明、马娜、王晓燕、晏绍庆、杨磊、王勇、刘福恒、徐新忠、梁松波、张鹏、王翰铭、刘贵明、侯兰锡。

引 言

术语标准化是标准化活动的基础。本标准给出了项目管理活动使用的主要专业术语,描述了项目管理主要相关概念。

项目管理 术语

1 范围

本标准规定了项目管理理论与应用方面的基础词汇。

本标准适用于复杂程度不同、规模大小不一、周期长短不等以及不同环境下的各种项目。

2 术语

2.1 基础术语

2.1.1

项目 project

创造独特产品或提供独特服务的,有起止时间的努力过程

2.1.2

子项目 subproject

由项目中相互关联的活动(2.12.1)构成的便于管理的较小部分

2.1.3

项目群组 program

为实现共同目标而需协调管理的一组相关项目

2.1.4

项目管理 project management

为达到项目既定目标而进行的策划、组织、实施、监测和控制的协调活动

2.1.5

项目生命期 project life cycle

一组以逻辑关系(2.12.20)相连,并按顺序进行的多个项目阶段(2.3.9)所形成的从项目开始到结束的完整集合

2.1.6

项目综合管理 project integration management

项目管理(2.1.4)的一部分,致力于协调项目所需各要素,确保项目目标的实现

注:通常由启动(2.2.4)、项目计划制定(2.2.5)、项目计划实施、综合变更控制和行政收尾(2.13.3)等部分构成。

2.1.7

项目范围管理 project scope management

项目管理(2.1.4)的一部分,致力于确保完成并仅完成项目所需要工作

注:通常由范围规划(2.3.5)、范围定义(2.3.8)、范围核实、范围变更控制(2.3.4)等部分构成。

2.1.8

项目时间管理 project time management

项目管理(2.1.4)的一部分,致力于确保项目按时完成

注:通常由活动定义(2.12.8)、活动排序(2.12.10)、活动持续时间估算、项目进度表制定、进度控制(2.6.1)等部分构成。

2.1.9

项目成本管理 project cost management

项目管理(2.1.4)的一部分,致力于确保项目在核准预算内完成

注:通常由资源规划(2.10.17)、成本估算(2.10.6)、成本预算、成本控制(2.10.7)等部分构成。