



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 41246—2022/ISO 21503:2017

---

## 项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南

Project, programme and portfolio management—  
Guidance on programme management

(ISO 21503:2017, IDT)

2022-03-09 发布

2022-10-01 实施

国家市场监督管理总局  
国家标准化管理委员会 发布

## 目 次

前言 .....	III
引言 .....	IV
1 范围 .....	1
2 规范性引用文件 .....	1
3 术语和定义 .....	1
4 项目群与项目群管理概念 .....	1
4.1 概述 .....	1
4.2 项目群概念 .....	1
4.3 项目群管理概念 .....	4
5 项目群管理先决条件 .....	5
5.1 概述 .....	5
5.2 项目群管理必要性评估 .....	5
5.3 在组织中实施项目群管理 .....	6
5.4 项目群管理一致性 .....	6
5.5 项目群角色和责任划分 .....	6
6 管理项目群 .....	7
6.1 概述 .....	7
6.2 项目群建立 .....	7
6.3 项目群整合 .....	8
6.4 项目群管理实践 .....	9
6.5 项目群控制 .....	10
6.6 收益管理 .....	11
6.7 项目群关闭 .....	11
参考文献 .....	12

## 前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件等同采用 ISO 21503:2017《项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南》。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：中国航空综合技术研究所、中国商用飞机有限责任公司、上海市质量和标准化研究院、浙江日辉机电设备成套有限公司、伊莉雅(厦门)生态开发有限公司、丽阳电梯工程有限公司、五邑大学、深圳斯坦达咨询有限公司、中国船舶重工集团公司第七一四研究所、中国标准科技集团有限公司、中国标准化协会、北京遥感设备研究所、山东省标准化研究院、山东高速股份有限公司、杭州市质量技术监督检测院、佛山市禾才科技服务有限公司、国家海洋标准计量中心、浙江戈尔德智能悬架股份有限公司、温州佳合标准化信息技术事务所、广东华昌集团有限公司、浙江省标准化协会、义乌市标准化研究院、吉林省计维建设监理有限公司、绿城装饰工程集团有限公司、元森建设管理有限公司、浙江联达工程项目管理有限公司、中肆工程咨询有限公司、中广核工程有限公司、国家电投集团科学技术研究院有限公司、军事科学院系统工程研究院系统总体所。

本文件主要起草人：宋永杰、田宇、魏博、于洋、曾相戈、方鸣、陈智勇、张再春、戴培明、张宇航、彭敏晶、税梦、王晶、宋彪韬、俞彪、吴峰、贾宝山、胡柏松、王平、岳阳、王会娟、刘志强、谢淑娟、王树兴、戚俊丽、童俊、戴美霞、王燕玲、叶盛林、张燕歌、周瑾、陈万成、施海柔、郭加林、张欢、周江、王勇、朱快、刘松松、朱向东、宋涛、虞选群、罗璋、彭茂松、仲崇军、王瑾、刘志强、孙成、黎伟、江平、宋敏。

## 引 言

本文件提供了影响项目群绩效,对于项目群管理重要的概念、先决条件和实践。

本文件旨在用于:

- 高级管理人员和资助项目群的人员;
- 管理和实施项目群的人员;
- 国家和团体标准的开发者;
- 项目群管理方法和流程的开发者。

为更好地应用项目群管理的概念、先决条件和实践,本文件可根据组织或个人的需要进行裁剪。

# 项目、项目群和项目组合管理

## 项目群管理指南

### 1 范围

本文件提供了项目群管理的指南。

本文件适用于任意性质、任意规模组织的各类不同复杂程度的项目群。

本文件总体描述了项目群管理的相关术语、定义、概念、先决条件、实践,以及产生良好项目群管理实践的角色和职责,未提供过程、方法、工具方面的指南。

### 2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

### 3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

#### 3.1

**项目群 programme**

为实现组织的战略目标、经营目标和收益提供优势,而被协调管理的一组相关项目群组件(3.3)所形成的临时结构。

#### 3.2

**项目群管理 programme management**

指导相互关联的项目群组件实现项目群目标和收益的一组协调性活动。

#### 3.3

**项目群组件 programme component**

组成项目群的项目、子项目群或其他相关工作。

#### 3.4

**项目群收益 programme benefit**

项目群管理的可评估结果。

### 4 项目群与项目群管理概念

#### 4.1 概述

本章描述了项目群与项目群管理的相关概念,指导高层管理人员将项目群管理融入组织管理中。

#### 4.2 项目群概念

##### 4.2.1 概述

本条描述了项目群的特征、目的、设立、协调、结构以及利益相关方。