



# 中华人民共和国国家标准

GB/T 13400.3—2009  
代替 GB/T 13400.3—1992

---

## 网络计划技术 第 3 部分：在项目管理中应用的一般程序

Network planning techniques—  
Part 3: General process used in project management

2009-05-06 发布

2009-11-01 实施

---

中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局  
中国国家标准化管理委员会 发布

## 目 次

前言 .....	III
引言 .....	IV
1 范围 .....	1
2 规范性引用文件 .....	1
3 术语和定义 .....	1
4 一般原则 .....	1
5 网络计划技术在项目管理中应用的阶段和步骤 .....	1
6 准备 .....	2
6.1 确定网络计划目标 .....	2
6.2 调查研究 .....	2
6.3 项目分解 .....	2
6.4 工作方案设计 .....	3
7 绘制网络图 .....	3
7.1 逻辑关系分析 .....	3
7.2 网络图构图 .....	4
8 计算参数 .....	4
8.1 计算工作持续时间和搭接时间 .....	4
8.2 计算其他时间参数 .....	5
8.3 确定关键线路 .....	5
9 编制可行网络计划 .....	6
9.1 检查与修正 .....	6
9.2 可行网络计划编制 .....	6
10 确定正式网络计划 .....	6
10.1 网络计划优化 .....	6
10.2 网络计划的确定 .....	7
11 网络计划的实施与控制 .....	7
11.1 网络计划的贯彻 .....	7
11.2 检查和数据采集 .....	7
11.3 控制与调整 .....	7
12 收尾 .....	8
12.1 分析 .....	8
12.2 总结 .....	8

## 前 言

GB/T 13400《网络计划技术》分为三个部分：

- 第 1 部分：常用术语；
- 第 2 部分：网络图画法的一般规定；
- 第 3 部分：在项目管理中应用的一般程序。

本部分为 GB/T 13400 的第 3 部分，代替 GB/T 13400.3—1992《网络计划技术 在项目计划管理中应用的一般程序》。

本部分与 GB/T 13400.3—1992 相比，主要变化如下：

- 名称变更：从《网络计划技术 在项目计划管理中应用的一般程序》变更为《网络计划技术 第 3 部分：在项目管理中应用的一般程序》；
- 标准的总体编排和结构按 GB/T 1.1—2000 进行了修改：增加了目次、前言、引言；第 1 章“主题内容与适用范围”更名为“范围”，第 2 章“引用标准”更名为“规范性引用文件”；
- 增加了第 3 章“术语和定义”；
- 在一般程序中，阶段“时间参数计算与确定关键线路”更名为“计算参数”，阶段“优化并确定正式网络计划”更名为“确定正式网络计划”，“结束阶段”更名为“收尾”；
- 在一般程序中，“项目分解”这一步骤，从“绘制网络图”阶段调整至“准备”阶段，“总结分析”步骤分成“分析”和“总结”两个步骤；
- 对一般程序中各个阶段和步骤的基本依据进行了明确的强调；
- 对标准中出现的表添加了表题；
- 对“工作分析表”和“计算时间参数结果”改用表格的形式给出；
- 对标准的部分文字阐述进行了编辑性修改，力求达到更加精练、通俗、逻辑一致的目的。

本部分由中国标准化研究院提出并归口。

本部分主要起草单位：中国标准化研究院、北京工程管理科学学会、中国科学院研究生院、辽宁省标准化研究院。

本部分主要起草人：李小林、丛培经、詹伟、张婀娜、甘绍熺、洪岩、任冠华、王德海、赵克令。

本部分于 1992 年首次发布，本次修订为第一次修订。

## 引 言

知识经济时代是项目蓬勃发展的时代。实践表明,当今人类社会的大部分活动都可以按项目运作。项目管理正以一种新的思维方式和管理模式渗透到各个领域,成为人类生存和推动社会发展的一种必要手段。随着人们对项目和项目管理认识的不断深化,项目管理经历了从传统到现代的发展历程,逐渐发展成为具有科学理念、理论、知识、方法、技术和手段的系统学科。

项目管理是以项目为对象,依据项目的特点和规律,对项目运作进行高效率的计划、组织、领导、控制和协调,以实现项目目标的过程。项目管理的主要内容包括:项目范围管理、项目时间管理、项目费用管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理、项目综合管理等。项目管理涉及的知识有一般管理知识、项目管理特有知识、与项目相关应用领域的知识,这些知识的总和构成项目管理知识体系,其中就包含了网络计划技术。网络计划技术是项目管理中最关键的方法,其应用程序的标准化对网络计划技术的应用效果起决定性作用。

网络计划技术是人们在管理实践中创造的专门用于对项目进行管理,以保证实现预定目标的科学管理技术,它既是一种科学的计划表达方式,又是一种有效的管理方法,被广泛应用于项目管理的规划、实施、控制诸阶段。其最大特点是能为项目管理提供多种信息,从而有助于管理人员合理地组织项目实施,做到统筹规划,明确重点,优化资源,实现项目目标。

在我国,网络计划技术于 20 世纪 60 年代得到推广和应用,至 80 年代开始与项目管理相结合,逐渐成为其核心技术及重要组成部分,并得到了很大的发展,积累了丰富的经验。为规范网络计划技术在项目管理中的应用,特制定 GB/T 13400 的本部分。

GB/T 13400 的本部分为计算机辅助网络计划技术在项目管理中的应用提供指南,但不涉及计算机软件中的专业性操作。

# 网络计划技术

## 第 3 部分：在项目管理中应用的一般程序

### 1 范围

GB/T 13400 的本部分规定了网络计划技术在项目管理中应用的一般程序。  
本部分适用于各领域项目的管理。

### 2 规范性引用文件

下列文件中的条款通过 GB/T 13400 的本部分的引用而成为本部分的条款。凡是注日期的引用文件,其随后所有的修改单(不包括勘误的内容)或修订版均不适用于本部分,然而,鼓励根据本部分达成协议的各方研究是否可使用这些文件的最新版本。凡是不注日期的引用文件,其最新版本适用于本部分。

GB/T 13400.1 网络计划技术 常用术语

GB/T 13400.2—2009 网络计划技术 第 2 部分:网络图画法的一般规定

### 3 术语和定义

GB/T 13400.1 确定的术语和定义适用于本部分。

### 4 一般原则

- 4.1 将项目管理及其相关要素作为一个系统来研究网络计划技术应用的一般程序。
- 4.2 网络计划技术应用程序的阶段划分应有利于强化项目管理。
- 4.3 程序制定有利于最大限度地调动组织的积极性,便于沟通协调,使工期、资源、费用、质量等目标综合最佳。
- 4.4 网络计划的管理是一个完整的系统动态过程,其程序制定应立足于在实施中持续控制和调整。

### 5 网络计划技术在项目管理中应用的阶段和步骤

网络计划技术在项目管理中应用的阶段和步骤见表 1。

表 1 网络计划技术在项目管理中应用的阶段和步骤

序 号	阶 段	步 骤	方 法
1	准备	确定网络计划目标	见 6.1
		调查研究	见 6.2
		项目分解	见 6.3
		工作方案设计	见 6.4
2	绘制网络图	逻辑关系分析	见 7.1
		网络图构图	见 7.2
3	计算参数	计算工作持续时间和搭接时间	见 8.1
		计算其他时间参数	见 8.2
		确定关键线路	见 8.3